

Bienvenue



Vos micros ont été coupés automatiquement. Nous pourrions les ouvrir si vous souhaitez prendre la parole

Rendez-vous sur le lien suivant pour répondre à deux questions :

<https://framaforms.org/webinaire-interhubs-modeles-economiques-a-chacun-sa-recette-1781176842>

Ou flashez le QR code :



Webinaire : Les modèles économiques de l'inclusion numérique

Leviers, méthodes, limites...
à chacun sa recette !



Les modèles économiques de l'inclusion numérique

Un webinaire
coanimé par :

HubEst 



Numi
Hub territorial pour un numérique inclusif en Normandie

Avec la
contribution de :



Avec le soutien de :



LA  MEDNUM



Les modèles économiques de l'inclusion numérique

01

Introduction

02

Témoignages

03

Conclusion





Introduction




Qu'est-ce qu'un modèle économique ?

- Une approche globale qui **dépasse la seule dimension financière**

- Permettant de décrire la manière dont une structure **mobilise et combine différentes ressources pour faire vivre son projet** :
 - ◆ **les richesses humaines ;**
 - ◆ **les leviers économiques et financiers ;**
 - ◆ **les alliances et partenariats ***

** Source : Kit JEP'Ambitions, développé par le FONJEP*



Les ingrédients (pas si) magiques

Richesses humaines

Qui font vivre le projet : salariés, bénévoles, volontaires / services civiques
gouvernance (CA, bureau), compétences, savoir-faire, engagement

Ressources financières

Qui font tourner la machine : subventions publiques, dons et mécénat, ventes de prestations ou de services, cotisations, manière de gérer le budget

Activités

Qui rendent le projet concret : accompagner, former, accueillir, animer
produire un service, aller vers, expérimenter, innover...

Partenariats

Qui donnent de la force : collectivités locales, associations partenaires, réseaux ESS, entreprises, fondations, alliances et coopérations

Ancrage local et publics

Qui donnent du sens : les habitants / bénéficiaires / usagers, les besoins du territoire, les dynamiques locales, la capacité à être identifié et légitime



La recette de cuisine comme métaphore

Chaque structure a sa propre recette, ses propres ingrédients...

Mais s'il n'y a pas de modèle universel, lequel est le plus adapté à votre projet ?



**Le fondant au
chocolat**



Le macaron



La tarte tatin



Le mille-feuille



Le fondant au chocolat

Un dessert réconfortant, classique, mais risqué quand le chocolat vient à manquer.



- 100% dépendant des subventions publiques (financements ANCT, collectivités, fonds européens)
- Structure souvent portée par une collectivité
- Activité typique du dispositif Conseiller numérique à ses débuts
- Partenariats institutionnels, ancrage de proximité fort, publics seniors ou bien identifiés



Le macaron

Une douceur qui repose sur l'assemblage harmonieux de deux coques : comment éviter qu'elle ne s'effrite ?



- Financement mixte par les pouvoirs publics (collectivités, Etat) et les acteurs privés (fondations, entreprises)
- Compétences d'ingénierie forte pour produire des demandes de financements et les bilans
- Activités d'expérimentations, d'innovation sociale
- Publics diversifiés, périmètre territorial élargi



La tarte tatin

Un dessert audacieux, où l'on retourne les ingrédients pour en faire une force, et faire de ces simples pommes un régal !



- Modèle le plus frugal possible
- Mise à disposition de locaux, de matériel, entraide locale, bénévolat, mutualisation...
- Portage politique fort, tissu associatif local
- Accompagnement numérique de proximité
- Idéal dans les territoires ruraux isolés



Le mille-feuille

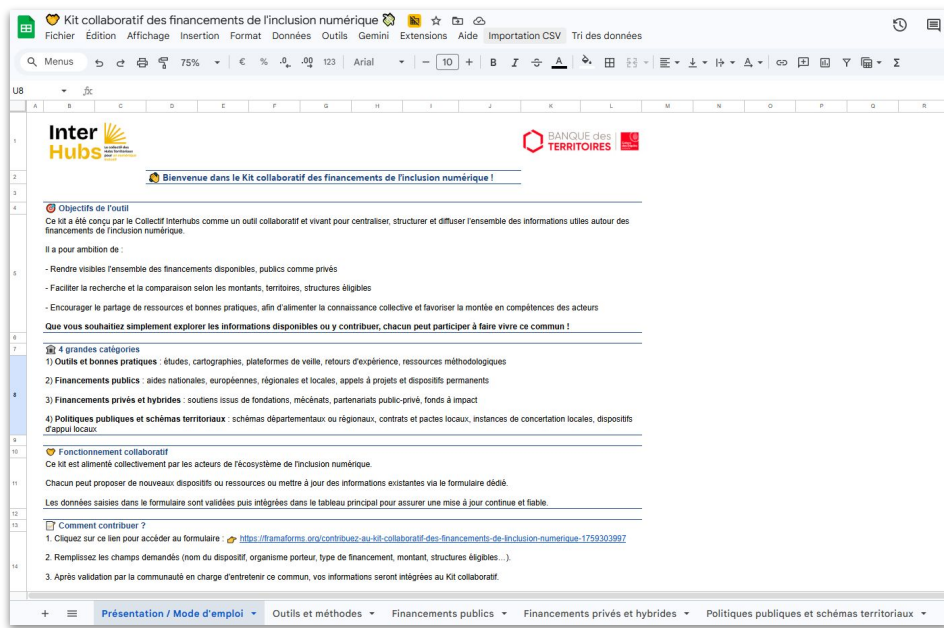
Un dessert technique et sophistiqué... mais attention à ce que les différentes couches ne s'écroulent pas !



- Modèle hybride : subventions publiques, vente de prestations, mécénat ponctuel, adhésions / contributions...
- Equipe salariée professionnelle et diversifiée
- Ateliers grands publics, formations qualifiantes, prestations pour collectivités, etc.
- Partenariats locaux et nationaux, conventions pluriannuelles, territoire large, publics diversifiés



Un outil (presque magique) pour identifier les bons ingrédients



The screenshot shows a web browser window with the title 'Kit collaboratif des financements de l'inclusion numérique'. The page content includes the Inter Hubs logo, the Banque des Territoires logo, and a welcome message. It details the tool's objectives, such as centralizing and structuring information, and lists four categories of funding: 1) Outils et bonnes pratiques, 2) Financements publics, 3) Financements privés et hybrides, and 4) Politiques publiques et schémas territoriaux. It also describes the collaborative functioning and how to contribute.

Le kit collaboratif des financements de l'inclusion numérique

Un outil au service de la pérennisation de vos projets

venez feuilleter ce **commun** et y contribuer !



Témoignages : 4 modèles économiques possibles pour l'inclusion numérique



Le fondant au chocolat



→ **Laurence Moreira**, Coordinatrice cohésion sociale enfance jeunesse au sein de la Communauté de communes Côte Landes Nature (Nouvelle-Aquitaine)



[cc-cln.fr](https://www.cc-cln.fr)



coordo.csej@cc-cln.fr



Le macaron



→ **Guillaume LAHOZ**, Responsable innovation et développement, Réseau Pimms Médiation



[présentation](#)



pimmsmediation.fr



guillaume.lahoz@pimmsmediation.fr



Le macaron



→ **Bertrand MERCADE**, Directeur de l'Espace numérique Sud Charente (Nouvelle-Aquitaine)



numeriquesudcharente.org



bertrand.mercade@numeriquesudcharente.com



La tarte tatin



→ **Hugues MARTIN**, élu local et bénévole engagé de la ville de Ferrette (Grand-Est)



@ hmartin@kbleu.net



La tarte tatin



geiqpluss.fr



→ **Christelle THUILLIER**, directrice du GEIQ PLUS / GE ESS normand (Normandie)



présentation



christelle.thuillier@geiqpluss.fr



Le mille-feuille



Lionel RAUCH, conseiller numérique de Roi Morvan
Communauté, communauté de communes du Centre
Ouest Bretagne (Bretagne)



cnfsstory.wordpress.com



l.rauch@rmcom.bzh



Le mille-feuille



→ **Pascal KAREB**, directeur de Lezarts et les mots, association d'animation socio-culturelle et numérique dans l'Eure (Normandie)



lezartsetlesmots.com



pascal@lezartsetlesmots.com



Conclusion



Sur quels ingrédients voulez-vous miser demain ?

Racontez nous dans le tchat un **ingrédient clé** que vous gardez en tête à l'issue de ce webinaire



Pour en savoir plus



[Site Internet du collectif InterHubs](#)

[Les Bases : les ressources de l'InterHubs](#)

[L'annuaire des Hubs territoriaux](#)

HubEst 

Numi
Hub territorial pour un numérique inclusif en Normandie

 **Les Assembleurs**